

...уже сократить срок
...до двух недель.
...работодатель должен
...ени из-за сокраще-
...ставляет два месяца,
...надцать дней. Ми-
...й в случае ликвида-
...штата работников
(согласно действующим
...инимальный размер
...мере двухнедельного

своих сторонников
...ваемой им партии.
...вариантов, отобра-
...реть нужно оставить
...нт можно на сайте
...известную пого-
...пловое. Поэтому,

нашего начинания...
...нового типа, живую
...смен. При этом сам
...елился с названием.
...от: «Великая Русь»,
...оссии», «Светлое бу-
...«Партия развития»,
...здравого смысла».

закупок

ины государствен-
...стоимостью более
...лей в России про-
...дениями законода-
...данные приводят-
...нии Национальной
...ститутов закупок
...шемся в распоря-

изученных НАИЗ
...миллиарда рублей,
...миллиарда рублей, а
...рда рублей. Экспер-
...у и 58 процентов по
...злялось с нарушени-
...т преимущества для
...то является прямым
...курении. Кроме то-
...заказу выполнялись
...реования также яв-
...того, НАИЗ обнару-
...конкурсов некоторых

думой

л службы Констан-
...умой о ходе подго-
...ной политики.

и мигрантов, по сло-
...ва массовой инфор-
...не подтверждается
...ыре года действует
...ёта. Ромодановский
...коло 13 – 14 милли-
...раждане стран СНГ,
...очередном упроще-
...о, видимо, будет от-
...на проживание.
...совпадает с видом
...ний мигрант тратит
...не будет составлять
...рофических данных
...млн. человек из-за
...ормили свою трудо-
...т закона. С ними, а
...щими их труд, ФМС

него Востока

зработало законо-
...стока».

ство предлагает со-
...ной некоммерческой
...ь инфраструктурные
...ю или частично про-
...ся перед Минюстом,
...тельство о банкрот-
...е проекты и частные,
...ений Минэкономраз-
...онального бла-
...олагаемых расходов
...т налога на прибыль,
...ага в течение десяти
...роект предусматри-
...юстока. В частности,
...теке, субсидировать
...гал в 1,5 раза. Иностр-
...логут получать граж-
...с сейчас.

электронных СМИ.

развитие жилищного строи-
...тельства в области, рост зар-
...платы бюджетникам, развитие
...социальной сферы. И на 2012
...год прогнозируется объём ин-
...вестиций в экономику области
...в размере 60 млрд. рублей.
...Только на днях подписано со-
...глашение с агентством страте-
...гических инициатив о созда-
...нии в Ярославской области но-
...вых производств помимо рабо-
...тающих предприятий машино-
...строительной, химической от-
...раслей и нефтехимии. Это раз-
...витие фармацевтического
...кластера, туркластера и дру-
...гих.

Как уже подчёркивал гу-

бернатор, с пополнением каз-
...ны связано и развитие соци-
...альной сферы – строительство
...дошкольных учреждений, мо-
...дернизация здравоохранения,
...увеличение заработной платы
...учителей и врачей.

Обо всём этом он расска-
...зал, отвечая на вопросы жите-
...лей Фрунзенского района.
...Здесь есть свои проблемы.
...Так, район с развитием жи-
...лищного строительства ока-
...зался без детской поликлини-
...ки, не хватает врачей и во-
...зрослой. Да и качество обслу-
...живания страдает. Сергей Вах-

руков согласился: нужно жи-
...лищное строительство вести в
...комплексе с социальными объ-
...ектами – так, как это делалось
...прежде, в советское время.
...Сейчас к этим нормам возвра-
...щаются. Также он отметил: с
...модернизацией здравоохране-
...ния жители получают возмож-
...ность выбрать сами то лечеб-
...ное учреждение, в котором ка-
...чество услуг выше.

Также губернатор ответил
...на вопросы о жилищной про-
...грамме для бюджетников, мо-
...лодых семей. Пообещал: в
...ближайшее время будет опу-

фото Ирины ПИМУТИНОЙ



По окончании общей встречи губернатор про-
...на вопросы заинтересованных

Книга Прохорова заинтересовала французов

Потому что они часто просто не понимают загадочной души русского управленца

В Доме дружбы «Ярославль – Пуатье» прошла горячая дискуссия на тему «Научный экс-
...порт из России в XXI столетии». Поводом для неё стала презентация вышедшей
...в Париже на французском языке монографии преподавателя Демидовского универси-
...тета, экономиста и политолога Александра Прохорова «Русская модель управления».
...После презентации интервью у автора взял наш корреспондент.

– Поздравляем, Александр Пет-
...рович, с выходом французского пе-
...ревода вашего бестселлера. Кто был
...инициатором издания?

– Французская торговая палата в
...России. Она и стала инициатором про-
...екта и посредником между автором и
...парижским издательством Cherche-
...Midis, что в дословном переводе означа-
...ет «Ищи высшую точку».

– Насколько оправдала презента-
...ция ваши ожидания?

– Оправдала вполне, дискуссия о
...проблемах научного экспорта из Рос-
...сии получилась довольно острой, и что
...особенно лестно для автора, выступаю-
...щие оперировали примерами из моно-
...графии – ведь вышла она на русском
...языке в самом начале нового столетия.

– Чьи выступления на презента-
...ции вы взяли «на карандаш»?

– Почти в каждом выступлении бы-
...ло что-то интересное для меня. Ректор
...МУБиНта Валерий Иванов не просто
...констатировал общеизвестный факт,
...что в высшем образовании у нас много
...проблем, в том числе и связанных с
...продвижением инноваций в жизнь, но и
...предметно говорил о том, что и как
...предстоит делать. К президенту торго-
...во-промышленной палаты области Ва-
...лерию Лаврову был прямой вопрос: по-
...чему бизнесом в наших краях не вос-
...требованы наука и вообще высокая
...квалификация? «Будет хорошая наука,
...востребуем», – отвечал он, но дал
...обнадёживающую заключительную ре-
...марку – дескать, примеры уже есть. Ин-
...тернет-предприниматель Павел Рома-
...новский делился опытом, как, не пере-
...секая государственных границ, рабо-
...тать с зарубежными заказчиками. Пре-
...зидент «Менеджер-клуба» Юрий
...Мотлохов рассказывал о продвигаемых
...новых проектах в сфере обучения ме-
...недждменту, обещал весомые результа-
...ты. Отнюдь не выглядел свадебным ге-
...нералом заместитель губернатора об-
...ласти Алексей Бушуев. Размышлял он
...о том, что управление и наука об управ-
...лении – те звенья, где Ярославль может
...и должен сказать своё веское слово.

– А пока что сам факт выхода из

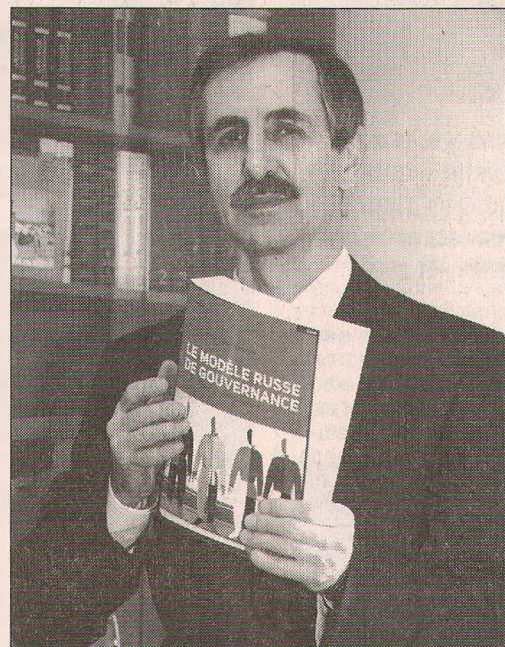


фото Ирины ПИМУТИНОЙ

печати труда ярославского учёного
...за рубежом выглядит чуть ли не сен-
...сацией всемирного значения. Вы с
...этим согласны?

– Увы, согласен. Причём речь идёт
...не только о ярославских учёных – о
...всей российской науке. За последние
...пятнадцать лет доля публикаций наших
...учёных сократилась примерно в полто-
...ра-два раза, и ни о каких происках
...враждебных сил говорить не приходится
...– просто сплошь и рядом нечего
...предложить. Ещё хуже с патентованием
...новых открытий, изобретений, много-
...кратно хуже обстоят дела с продажей
...технологий. По эффективности исполь-
...зования научного потенциала Россия
...находится где-то в четвёртой десятке
...стран. На одного учёного в академии
...наук Китая публикаций в серьёзных
...международных журналах приходится
...вдвое больше, чем на одного учёного
...РАН.

– Чем же русские методы управ-
...ления заинтересовали французов?

– Сталкиваясь с нашими организа-
...циями и учреждениями, наши француз-
...ские партнёры подчас не понимают, как
...с ними взаимодействовать, и поневоле
...погружаются в загадочную душу рус-
...ского управленца. Я не раз бывал по де-
...лам в Тольятти, на «АвтоВАЗе»,
...там сейчас на партнёрских нача-
...лах работают 600 французов.
...Своими глазами видел, как труд-
...но им находить общий язык с рус-
...ским персоналом.

– Чему же французские и
...вообще западные менеджеры
...могут у нас научиться?

– Да тому, без чего невозможно
...нормальное взаимодействие. Уж коли
...западный менеджер пытается наладить
...контакты с русскими поставщиками
...или потребителями, и тем более, если,
...как в Тольятти, создано совместное
...предприятие, то он обязан знать, как
...устроен в нашей стране процесс
...принятия и выполнения решений.

– А интересно, есть ли что-
...то такое, чему Запад научиться
...у нас не сможет во веки веков?

– Никогда не научится тем на-
...выкам – некоторые из них описа-
...ны в моей монографии, – что бази-
...руются на вековом опыте выжи-
...вания, жестокого естественного
...отбора, через какой веками
...проходил русский народ. А ещё
...не смогут научиться, к примеру, уме-
...нию в немыслимо сжатые сроки выпол-
...нить колоссальный объём работы – как
...крестьянин за короткое северное лето
...на уборке урожая, или студент, за пару
...недель сессии осваивающий полугод-
...вой учебный материал.

– «Инновации по-русски» – это
...хорошо или плохо?

– Это ни хорошо и ни плохо, это, вот
...именно, по-русски. Это вовсе не тот
...случай, когда бизнесмен ставит новую
...модель на конвейер вынужденно, под
...спрос. «Инновации по-русски» – это
...когда хочется что-то интересное, новое
...сделать самому. Вот факт из истории
...автопрома – самая удачная модель от-
...ечественного внедорожника «Нива». Вы-
...пустили её в своё время вовсе не по-
...тому, что рынок требовал, его тогда
...просто не было, очередь стояла за лю-
...быми машинами, и с этой точки зрения
...ничего нового вообще можно было не
...изобретать. Вазовские конструкторы,
...творческие личности хотели сказать новое

слово в мировом автопроме, и они его
...сказали. Между прочим, хороший при-
...мер для наших дней.

– Всё-таки каковы сегодня воз-
...можности экспорта ярославской ин-
...теллектуальной продукции?

– По моему глубокому убеждению,
...это одно из направлений, где у нас на-
...йдётся, что предложить.

– Так в чём же дело?

– Главное препятствие – обществен-
...ные настроения, их-то по ходу дискус-
...сии в Доме дружбы «Ярославль – Пу-
...атье» мы и попытались хоть как-то раз-
...веять. Да, интеллектуальная деятель-
...ность сейчас в России не престижна,
...потому что не ценится отечественным
...рынком. Значит, следует идти на рынок
...мировой. Учить языки, осваивать Ин-
...тернет и напрямую выходить на потен-
...циального заказчика. Я имею в виду не
...только ярославских учёных, но и дизай-
...неров, фотографов, художников, ани-
...маторов, даже рекламщиков, вообще
...людей креативных профессий. Их про-
...дукция на мировом рынке в разы доро-
...же, чем в родном Ярославле. В пику
...ложному патриотизму, надо искать ка-
...налы, как довести её до западного за-
...казчика. Пишите книги о России, пред-
...лагайте их западным издательствам.
...Снимайте анимационные фильмы, те-
...матические фотосери, рекламные ро-
...лики, рисуйте комиксы на русские те-
...мы. Разрабатывайте компьютерные иг-
...ры и деловые программы. И уезжать-то
...для этого никуда не придётся!

– Остроловы говорят о сегод-
...няшнем «партизанском периоде в
...развитии российской науки». Когда
...же ушла она в партизаны?

– Мне лично дата известна – 1991
...год. С тех пор Российская академия на-
...ук висит камнем на шее, балластом у
...страны и самой науки. Её, настоящую
...науку, делают сейчас не сплочённые
...большие группы исследователей, а эн-
...тузиасты – они никому не подчиняются,
...добывают финансирование сами, ищут
...и находят гранты, как у нас в Яросла-
...вле. Я имею в виду, например, продвину-
...тых программистов – они-то как раз в
...грантах не нуждаются. Ответом на ваш
...последний вопрос отчасти стала и моя
...книга «Русская модель управления»,
...изданная на французском языке.

Беседовал Юлиан НАДЕЖДИН.

Предлагаем читателям обсудить
...проблему «инноваций по-русски» на
...сайте «Северного края».

ВЕСТИ ИЗ РАЙОНОВ

Чтобы копейки зря не пропало

Администрация Борисоглебского района старается войти
...во все областные программы и получить финансирование
...по ним. Для этого необходимо показать себя партнёром
...региональных властей, быть именно участником програм-
...мы, а не просто просителем денег.

У борисоглебцев получается. По областной про-
...грамме «Семья и дети» району выделено на три года
...около 500 тысяч рублей. Сумма не особенно большая,
...но сельчане и ей рады. В прошлом году уже получено
...130 тысяч рублей. На них закупили оборудование в
...спортивную комнату и приобрели мебель для детского
...творческого центра. Ребятышки занимаются там с
...удовольствием.

В нынешнем году должны поступить ещё 114 тысяч
...рублей на закупку нескольких компьютеров для мини-

видеомастерской, где дети смогут сами монтировать
...видеофильмы. Видеокамеры есть, а вот хорошие ком-
...пьютеров не было. Теперь появится возможность их
...приобрести.

В следующем 2013 году борисоглебцы ожидают
...остальную, самую большую часть выделенной суммы
...– 320 тысяч рублей, которые потратят на оборудова-
...ние для кабинета социального психолога. Это специ-
...альный кабинет с тренажёрами, музыкальным цент-
...ром и мебелью.

По областной программе поддержки пожилых лю-
...дей, грант которой также выиграли борисоглебские
...муниципальные соцработники, в нынешнем году
...должны поступить 65 тысяч рублей на организацию
...учёбы в компьютерном классе для пенсионеров и ин-
...валидов. Причём компьютеры уже есть, а эти деньги
...пойдут на оплату труда преподавателей, которые бу-
...дут приезжать из Ярославля.

Ещё 100 тысяч получат борисоглебцы на организа-
...цию пункта проката для пожилых и инвалидов, где мож-
...но будет взять всё необходимое для этой категории лю-
...дей: костыли, противопролежневые матрасы и т. д. И на-
...чнёт работать единый социальный номер телефона, по
...которому можно будет проконсультироваться с врачом
...и с работником Пенсионного фонда, с социальным пси-
...хологом, а при необходимости даже соединят с любым
...сотрудником муниципальных служб.

Ещё утверждена сумма в 500 тысяч рублей на по-
...купку оборудования в зал социальной реабилитации
...инвалидов. Это тоже грант по областной социальной
...программе помощи инвалидам: планируется закупить
...тренажёры-модули, которых и в Ярославле единицы.
...Борисоглебские соцработники сейчас заняты их по-
...исками. Им хочется купить качественные, но недорогие,
...чтобы денег хватало.

Елена ОБУХОВА.

СТА
Наиб
отста
В ПИ
В янва
низациями,
выпуск про
ции, отгруж
ственного п
нено работ
30156,8 млн
по видам де
вающие про
млн. рублей
– 23832,6 м
водство и р
роэнергии. т
млн. рублей
И
ндек
прои-
февр
нению с ян
2011 г. сост
та, в том ч
водства в д
копаемых р
бывающих
112,8; в пр
пределени
газа и воды
В янва
в составе
производс
природ пр
изводства
ня января
обеспечили
экономичес
– произ
металличес
продуктов (и
в январе –
ставил 159,4
января – фе
– произ
оборудован
– химич
(145,5 проце
– произ
оборудован
оптической
(138,6 проце
– обраб
производст
ва (117,4 пр
– произв
тепродуктов
– произв
лий из кож
обуви (105,3
– целл
производст
полиграфич
ность (104,4
– произ
и пластм
(100,3 проце
В январ
заметное о
ветствующ
шлого года
изводстве п
включая на
декс произ
74,5 процен
швейном п
процента);
вых метал
(98,6 проце
транспортн
дования (95