

В День Победы на Поклонной горе в Москве выступили вокалистки из Ярославля Надежда Кутузова, Ксения Крылова и Юлия Андреева

исполнилось два года, главой Ярославской области стал Сергей Ястребов. За это время много раз давал интервью, в которых называл стратегической, экономической, социальной обстановке регионе, его дальнейшем развитии и прочих государственных делах. В этом личном жизнь области всегда за кадром. Я вновь встретился с губернатором, но в этот раз разговор был далек от политики, хотя обойти беседу с первым лицом области, все же сложно.

Ксения ЖАРАВИНА,
Александра ПОГОРЕЛОВА

— Вот уже два года, как вы сидите у руля большого края, название которому Ярославская область. Что, на ваш взгляд, самое сложное в работе губернатора?

— Времени на личные дела меньше, в то же время действительно выросло чувство ответственности. Каждое решение, которое принимается, имеет определенные последствия. Поэтому прежде чем что-то сделать, приходится много думать, слушать и видеть. В этом всегда нужно быть внимательным, нельзя останавливаться, как только встал, сразу же садиться.

— Что вы приобрели, а что потеряли на этом высоком посту?

— Как уже сказал, меньше времени стал уделять личным делам, по-прежнему хожу на работу, и на рыбалку, и по выходным, но уже значительно реже. Семейный стал меньше времени проводить, хорошо, что дети уже выросли, требуют так много внимания. В некоторых случаях приходится брать на себя производственные дела. Если раньше отпуски были по 20 – 30 дней, то сейчас по 5 – 7. Но я служу делу

— Во многом вам помогает команда...

— Да, команда работает и работает хорошо, за что должен сказать ей спасибо. У них тоже

«Я готов помогать тем, кто работает. Я сам должен трудиться чуть лучше, чем остальные».

— В какое время не очень загружен график, может быть, еще свободнее моего.

— Во какому принципу вы руководите командой?

— В первую очередь по компетенции, во-вторых, учитывая мастерство и опыт. Я должен уметь быстрой анализировать, принимать решения и не забывать о них, так, чтобы все было доведено до конца. Естественно, решения принимаются разносторонне, тактически-

Утро с Ярославским регионом

Сергей ЯСТРЕБОВ:

«Выхожу из себя, когда человек откровенно ленится»

Губернатор не верит в приметы, но талисман у него есть



Встреча с Сергеем Николаевичем прошла в парке на свежем воздухе.

ские, стратегические, но каждому предшествует подготовка. Для этого требуются аналитический склад ума, умение учиться не только на своих, но

и на чужих ошибках, способность видеть, что происходит вокруг, слышать, что говорят окружающие.

— Вы производите впечатление доброго человека. Что вас может вывести из себя? Ругаете ли своих подчиненных?

— Выхожу из себя, когда человек откровенно ленится или старается каким-либо образом возвысить свои заслуги, которые, возможно, кроме него, никто и не видит. У некоторых

руководителей бывает завышенная самооценка, чаще всего у молодых. Многие, получив портфель, считают себя великими, поэтому таких надо быстро возвращать на место и напоминать, что должность — это большая и тяжелая ноша.

Я не люблю громко говорить, ругаюсь редко, но иногда приходится что-нибудь из великого и могучего русского языка употребить, но так, чтобы никого этим не обидеть. Понимаю, что все стараются сделать хорошо, если у кого-то что-то не получается, надо ему подсказать, помочь, поверить. Когда человеку верят, он лучше работает.

— А у вас есть авторитет, человек, к советам которого вы всегда прислушиваетесь?

— Советник по жизни — это сама жизнь, а жизни меня учил отец. Выше авторитета отца для меня ничего нет. Есть такая фраза: «В праздник грех рабо-

тать», а папа всегда говорил: «Грех не работать».

— Это, я так понимаю, один из ваших главных принципов. А еще есть незыблемые правила, которым вы следуете?

— Есть известные всем 10 заповедей. И принцип, о котором я говорю постоянно: я готов помогать тем, кто работает. И сам должен трудиться чуть лучше, чем остальные.

— А проигрывать вы умеете?

— Это нужно уметь делать. Человек, не способный принять проигрыш, может потеряться в жизни. Просто после неудачи надо собраться и продолжить бороться.

— У вас две взрослые дочери, если они придут к вам и скажут: «Папа, ты уже столько лет в политике, мы тоже хотим», — что вы им ответите?

— Я бы не сказал, что я очень много лет в политике, скажем так: я 25 лет работаю в органах

власти разного уровня. Что касается дочерей — в политику они точно не пойдут, насмотрелись. Девочки выбрали другой путь, где политики нет совсем. Обе дочери самостоятельные личности, они в состоянии сами понять, как им жить. С самого раннего возраста они принимали решения: в какой школе им учиться, в какой вуз пойти, на какой факультет. Обе начинали учиться в 4-й школе, закончили 43-ю, углубленно изучают английский язык.

— А в приметы вы верите?
— Нет.
— Может, талисман у вас есть?

— Я бы не сказал, что это талисман... Есть игрушка — мишка плюшевый, которого мне подарили родители. Ему столько же лет, сколько и мне. Дочки на него много раз покушались, но мне удалось его сохранить. Он мне дорог как память...

— На днях мы отметили 9 Мая. Война коснулась вашей семьи?

— Нет ни одной семьи, которой война не коснулась. У меня, слава богу, родители остались живы, они в 1941 году на барже по Волге эвакуировали завод из Рыбинска в Уфу. Поэтому, как

«Жизни меня учил отец. Выше авторитета отца для меня ничего нет».

говорят сейчас, ковали победу в тылу. В моей семье погиб дед, у родных были потери. Война — это событие, которое нельзя забывать. Хорошо, что еще живы люди, могущие о ней поведать. К сожалению, многие молодые люди, бесчинствующие сейчас на Украине, забыли историю, или им вовремя не рассказали, чем их выступления могут закончиться.

— Впереди у вас день рождения, юбилей — 30 июня исполнится 60 лет. Как обычно отмечаете и любите ли этот праздник?

— Раньше любил больше. День рождения, я считаю, это домашнее мероприятие, семейное застолье, разговор близких людей, сейчас это организовать сложнее. Должность портит хорошие традиции, и день рождения становится интересным не только близкому, но и широкому кругу людей.

— В этом году в вашей семье должно произойти еще одно замечательное событие — выходит замуж одна из дочерей. Готовы к статусу тестя, а в будущем — дедушки?

— Главное, чтобы дети были счастливы, а со статусом как-нибудь справимся. Тем более все говорят, что уже пора.

— Приближается пора отпусков. Вы уже спланировали свой отдых?

— Постараюсь слетать туда, где можно найти уединение, спокойно полежать. В общем, чтобы были море, солнце и семья.