

# Восходящий к вершине

## ЮБИЛЕЙ

Одно из значений его имени в переводе с древнегреческого – восходящий. Заместитель генерального директора по реализации ОАО «Ярославская сбытовая компания» Анатолий Власов соответствует такому определению. Сегодня Анатолию Ивановичу – 60, а энергии ему не занимать.

Мой собеседник темпераментно рубит ладонями воздух над рабочим столом. Пару раз слегка подпрыгивают на столешнице очки, случайно задевшие за кончик дужки. И тут же мягко приземляются на томик Дейла Карнеги. Карманного формата книжка лежит как раз в центре. Рядом с письменным прибором, вокруг которого в ведомом хозяину порядке сгруппировано все необходимое: ноутбук, папки с документами, свежая почта с нетолстой кипой периодики сверху.

– На чтение времени маловато, но без новостей нынче не проживешь. Мудрый американец помогает выстраивать отношения с окружающими. Однако на нашей российской почве далеко не все его ценные советы дают полезные плоды. Кроме, пожалуй, абсолютно бесспорного: прежде чем доказывать что-то свое, выслушай человека, думающего иначе. Не настраивай никого против себя! Помня это, гораздо легче принимать правильные решения.

Пока Анатолий Иванович отвечает на пару деловых звонков, обожу взглядом интерьер кабинета. Замечая в глубине шкафа за стеклянной дверцей крупную цветную фотографию. Хозяин запечатлен на снимке вместе с Патриархом всея Руси Алексием II, наградившим группу ярославских благотворителей. Недавно отремонтированные светло-зеленые стены располагают к общению:

– Ремонт – заслуга генерального директора компании Виктора Рогоцкого. С клиентами, а они – наше все, по его убеждению, надо работать не в подвале, а в комфортных условиях.

Большее половины жизни – 34 года – Анатолий Иванович успешно трудится в ярославской энергосистеме. После окончания Рязанского радиотехнического института и годичной офицерской службы в армии в одной из дальневосточных радиолокационных частей ПВО пришел он в тогдашнее районное энергетическое управление «Ярэнерго» на должность мастера службы релейной защиты. С тех пор его трудовая книжка фиксировала только ступени продвижения по служебной лестнице, но не смену рода деятельности: начальник электрорадиолaborатории службы релейной защиты, автоматики и телемеханики; начальник центральной лаборатории метрологии; руководитель метрологической службы.

– Получилось так, что нашел призвание именно в энергетике, на своей малой родине в Ярославле, – кратко подытожил собеседник годы активной работы в отрасли. – Здесь родился, учился в 40-й школе на

Перекопе. Здесь и пригодился. И ни разу не пожалел об удаче сделанном в молодости выборе профессии.

Через некоторое время, профессионально окрепнув, получив необходимый управленческий опыт, бывший молодой специалист занял должность заместителя главного инженера Ярославского производственного объединения энергетики и электрификации по качеству энергетического оборудования и средств управления.

тов, предлагая применять наиболее действенный вариант влияния на злостных неплательщиков – отключение таких от энергоснабжения.

«Власовцы идут!» – слышали порой подчиненные Анатолия Ивановича нелицеприятные слова в свой адрес от тех, кто попадал в очередь на принудительное отключение энергоснабжения. Но потенциальные кандидаты в крайней степени редко оказывались «пострадавшими» от действий хозяев рубильника. Неуклюжее оп-

ской энергосистемы Евгений Алексеевич Турин, и главный инженер Вячеслав Васильевич Дзюбак, а также многие их коллеги, работники многочисленного трудового коллектива ярославских энергетиков.

При помощи и под влиянием более опытных сотрудников постепенно выкристаллизовался упорный характер самого Анатолия Власова. Коллеги отзываются о нем теперь как о руководителе, который отлично знает дело, умеет выстраивать отношения с подчиненными. Анатолий Иванович, согласно их коллективному мнению, не склонен к авторитарности, имеет обыкновенно внимательно выслушивать все точки зрения. Но вот решения он привык принимать сам. Впрочем, как и полностью нести за них личную ответственность.

В характере этого человека с молодых ногтей заложено стремление воспринимать новое, творить. Не случайно сам Власов считает себя не столько профессиональным управленцем, сколько инженером, представителем профессии, в основе которой – стремление к рациональному преобразованию окружающего мира. Многие в его беспокойной и целевой натуре – от родителей. Отца, прошедшего горнило Великой Отечественной войны, имевшего награды за участие в боевых действиях. Мамы – санитарки одной из ярославских больниц, навадившейся немало людского горя и потому бывшей глубоко верующим человеком.

По стопам отца пошла дочь Анатолия Ивановича. Она и зять трудятся в ярославской энергосистеме. Сын – профессиональный спортсмен-акробат. Многие для удобства и благополучия глава семьи привык делать собственными руками: от и до возвел, например, первый дачный домик. Души не чают во внуках. Их у Власова трое, старшему шесть лет, младшему всего два месяца. Со студенческих времен любит Анатолий Иванович природу, практикует ягодно-грибные походы. Для зимы приобрел современный снегоход. Адреналин для него – дело привычное. В молодости даже с парашютом прыгал.

Политические пристрастия этого человека можно выразить известной песенной строчкой – жила бы страна родная!

– Формально не принадлежу ни к одной из современных партий. Что касается сегодняшней ситуации в России, то мы, энергетики, чувствуем ее, поверьте, очень остро. И мне кажется, народ начинает постепенно успокаиваться благодаря относительной стабильности жизни, – отмечает Власов, – а это дорогого стоит. Дай бог, чтобы не появилось в обществе соблазнов возврата к хаотическому состоянию!

День рождения для руководителя и инженера-энергетика Анатолия Власова – не столько очередная жизненная веха, сколько хороший повод собрать друзей. Остается лишь искренне пожелать виновнику торжества много лет! Тем более что сам юбиляр полон энергии и, по его словам, не в силах представить себя немощным.

Стало быть, Анатолий Иванович, так и держать!

Антон БЕЛОВ



Фото Елены КУЛЬКОВОЙ

– Просуществовала эта структура, занимавшаяся ведомственной приемкой оборудования для предприятий энергетики, относительно недолго, – вспоминает юбиляр. – «Наверху» быстро поняли, что такими, принудительными по сути, методами трудно исправить положение дел с качеством выпускаемой отечественными предприятиями продукции. Дефицит фондов сводил на нет все наши усилия. Качество должно регулировать рынок, где потребитель может выбрать наиболее приемлемый для него товар.

Пожалуй, в те годы ясно ощутили сам Анатолий Иванович и его коллеги насущную необходимость реформирования отечественной энергосистемы. Участие в преобразованиях, корректировка их в соответствии с требованиями времени и здравого смысла оказались впоследствии главным делом их жизни.

Шло время, менялись должности и производственные задачи. В начале противоречивых 90-х Анатолий Иванович Власов стал начальником отдела распределения и контроля, заместителем директора ярославского энергосбыта.

– «Боевое» было подразделение, – вспоминает он сейчас те трудные деньки. – Кризис неплатежей недвусмысленно провоцировал на применение крайних мер. Сроки оплаты потребители по причине неплатежеспособности растягивали порой на месяцы. «Живыми» деньгами на счета энергосистемы поступало не более десяти процентов необходимых сумм. В РАО «ЕЭС России» жестко и справедливо требовали тем не менее безусловной своевременности расче-

деления быстро вышло из употребления.

– Мы все же решили тогда на свой страх и риск избрать менее радикальный путь – договариваться с потребителями. Несмотря на то, что сами, случалось, едва наскребали на выдачу сотрудникам компании заработной платы, – отметил Анатолий Иванович. – Такова была принципиальная позиция руководителя ярославской энергосистемы Виктора Викторвича Рогоцкого. Недопустимо было, по его мнению, «душить» потребителя рубильником».

Практика показала, что такая стратегия себя полностью оправдала. Не произошло ни одного банкротства ярославских предприятий по инициативе местных энергетиков. Постепенно потребители сами начали понимать ситуацию, ставшая на ноги, и старались активно гасить старые долги. Большинство из тогдашних должников и в современных, уже конкурентных, условиях остались нашими клиентами, понимая, что в трудную минуту мы сделаем все возможное, чтобы помочь.

Долгое время Анатолий Иванович возглавлял ярославский энергосбыт. Крепла, завоевывала авторитет подвергаясь на исходе века интенсивному реформированию энергосистема. Не случайно нынешнее ОАО «ЯСК» давно начало вызывать интерес у серьезных инвесторов, а в прошлом году стало первой в стране отделившейся от РАО «ЕЭС» сбытовой компанией.

– Сегодня хочу сердечно поблагодарить тех, кого считаю своими учителями, – продолжает Власов. – Это и Виктор Викторвич Рогоцкий, и бывший руководитель ярослав-