

Игорь Флегонтов:

# «Завод – моя биография, моя душа»



Все инженеры и конструкторы Ярославского радиозавода знают: если необходимо обсудить какой-либо производственный вопрос с техническим директором, лучше приходиться до начала официально утвержденного рабочего дня. Шеф – Игорь Борисович Флегонтов – в 6.15 утра уже на рабочем месте. Говорит, с утра легче работается, быстрее составляются планы на день.

## КТО ХОДИТ К ШЕФУ ПО УТРАМ

У подчиненных было достаточно времени, чтобы изучить все привычки начальника, а если надо, то и подстроиться под его ритм работы. На завод Игорь Флегонтов пришел 46 лет назад, из специалистов больше, чем он (и то всего на год), здесь работает только один из ведущих конструкторов. На его глазах было построено три четверти всего производственного комплекса Ярославского радиозавода. Игорь Борисович принимал участие в сотнях технических разработок предприятия. А конструкторское бюро (КБ), давшее старт его карьере, в начале мая отметило 50-летний юбилей. За эти годы два основных направления работы, которые диктовал Ярославскому радиозаводу советский гособоронзаказ, переросли в широчайшее поле деятельности.

– Игорь Борисович, а есть на заводе место – цех, уголок – с которым у вас связаны особенно теплые чувства и воспоминания?

– Вся моя жизнь – это завод. Здесь и моя биография, и моя

В 2004 году имя Игоря Борисовича Флегонтова было внесено в биографическую энциклопедию «Отечественная радиоэлектроника».

Там, в кратком перечне заслуг сказано: «... осуществлял техническое руководство освоением и серийным производством аппаратуры спутниковой связи. Под его руководством и при непосредственном участии завод освоил и в течение многих лет обеспечивал поставку бортовых ретрансляторов для спутников связи «Молния 1», «Молния 1М», Молния 3», «Радуга», «ЭКРАН ЧМ», «Глобус 1», заводом был также обеспечен выпуск бортовой аппаратуры специальных спутниковых систем связи «Форпост», «Светоч», «Цунами АМ», осуществлено производство первых в отечественной практике носимых радиостанций спутниковой связи «Барьер Т». В должности главного инженера он обеспечил приоритетное развитие новых технических и технологических направлений – гибридно-пленочной технологии при изготовлении современной аппаратуры, технологии поверхностного монтажа в изделиях VI-V поколений.

душа. Впрочем, есть одно место, к которому я неравнодушен, это сборочные цеха. Они – святая святых, последний этап на пути к готовому изделию.

– Вы можете сказать, что вас любят заводчане?

– Я считаю, что руководителя не должны любить. Уважать – да, иногда – бояться. Есть должности, которые вообще не предполагают теплых отношений, контролер, например. Я ведь в какой-то мере тоже контролер. Хотя, когда я был только начальником отдела, ребята подарили мне подставку для ручек с надписью «Любимому начальнику». Тогда мне это даже льстило, но с годами я стал понимать, что это хорошо только для небольшого коллектива. В большой организации редко удается только на теплых чувствах наладить толковую работу.

## НА ЗАВОДЕ И СТЕНА ПОМОГАЮТ

Кабинет может рассказать о руководителе почти все. Даже внешний вид кабинета технического директора Ярославского радиозавода Игоря Борисовича Флегонтова призывает к порядку – здесь нет ничего случайного: только те предметы, которые дороги хозяину этих стен. Вот фотография.

– Это Михаил Федорович Решетнев, – представляет нам одно из фото Игорь Борисович, – знаменитый академик, правая рука и продолжатель дела Сергея Павловича Королева. Я не раз бывал у него в исследовательском центре, в Красноярском крае на Енисее. Мы подружились. Как память об этой дружбе остались картины с видами природы тех мест. Коллекция руд и минералов Сибири в рамке – тоже подарок с Енисея.

Фотография энергично вышагивающего по какому-то цеху президента Путина на стене у входа – не дань моде. Просто возле главы страны оказался еще один друг

Игоря Флегонтова. Рядом портрет Владимира Марголина – бывшего директора радиозавода, человека, под чьим руководством Игорь Борисович проработал многие годы. Наш собеседник признается:

– Если говорить об эталоне руководителя, то для меня это именно Марголин. Он человек-эпоха для Ярославского радиозавода, да и для всего Ярославля... Именно под его руководством завод стал основой благосостояния целого района – Липовой горы.

– Вы столько лет проработали главным инженером и техническим директором. Никогда не хотелось большего?

– В свое время именно Владимир Шмаевич Марголин сказал – и я полностью с ним согласен – что только на заводе, а не в чиновничьем кресле человек дела может полностью реализовать себя. Вот реализую до сих пор. Пока не иссяк, хотя предлагали даже пост в министерстве...

– У вас наверняка есть престижные награды. Какие?

– Награды есть. Но единственная, которой я действительно дорожу и даже иногда надеваю – это медаль лауреата Госпремии 1987 года. Это звание мне присвоили за целый комплекс работ. А получал я его вместе с Юрием Сенкевичем. Этот факт – тоже своего рода предмет гордости.

## АВТО ДЛЯ ДИРЕКТОРА

Свободного времени у Игоря Флегонтова практически не остается. Его супруга Нонна Ильинич-

на, с которой скоро они отметят уже золотую свадьбу, с молодости стоически принимает не только поздние возвращения мужа с работы, но даже новогодние его появления под «самую елочку». Ничего не поделаешь – такая работа. Однако в отличие от многих людей, отдавших жизнь производству и не мыслящих себя без завода, Игорь Флегонтов никогда не настаивал на том, чтобы его сын или внук пошли по его стопам, создали трудовую династию.

– Я считаю, что каждый человек сам должен выбрать свой путь, свое призвание. Мой сын – кандидат технических наук, внук учится в Демидовском университете... Это их сознательный выбор, – делится Игорь Борисович.

– А какие-то увлечения кроме работы у вас есть?

– Вот уже лет пятнадцать я с удовольствием возжусь на даче. Это даже скорее огород, чем дача: лук, морковь, клубника – все, как у всех. Никогда не думал, что мне будет в радость работа на земле. Впрочем, я и машину никогда не собирался водить – на права сдал только в 62 года. Первой моей машиной была «Ока», но она требовала постоянного ремонта, пришлось взять другую – «КИА», но тоже маленькую. Не люблю большие автомобили.

За час – а именно столько отмерил мне для разговора Игорь Флегонтов – невозможно узнать о судьбе и мировоззрении человека все. К тому же Игорь Борисович не слишком охотно говорит о себе. Даже о том, что в июле он собирается отметить семидесятилетний юбилей, сказал как-то вскользь. Хотя это именно тот случай, когда возрастом стоит гордиться, ведь на пенсию технический директор Ярославского радиозавода не собирается. Он искренне считает, что «прогрессивно мыслить и действовать способен только тот человек, у которого даже после триумфального завершения какой-либо работы неизменно остается ощущение, что он что-то недоделал».

Полина АРБАТОВА.

## НАША СПРАВКА

В этом году Ярославский радиозавод готовится отметить 55-летие.

ОАО «Ярославский радиозавод» – крупнейшее в России предприятие по производству профессиональных средств связи – спутниковых, дистанционных и наземных. Продукция предприятия востребована как у нас в стране, так и за рубежом.

ОАО «Ярославский радиозавод» входит в состав ОАО «Концерн «Радиоэлектроника и информационные системы», основным акционером которого является АФК «Система».