

«Мы создаем непрерывную цепочку от проекта до строительства»

Вот уже месяц, как генеральным директором Открытого акционерного общества «Институт по проектированию предприятий резиновой и асботехнической промышленности», известного в Ярославской области как институт «Резиноасбобропект», является Н. А. Кузнецов. Человек он в ярославских деловых кругах новый, оттого интерес сейчас повышенный – и к самому Николаю Александровичу, и к институту, им возглавляемому. Первый вопрос, с которым я обратился к генеральному директору «Резиноасбобропекта», был, конечно же, про образование и предыдущие места работы.

– Двадцать лет назад я закончил юрфак Ярославского государственного университета и уехал по распределению в Мурманск, где работал главным арбитром мурманского Агропрома. Когда в стране началась перестройка, сменил вид деятельности: был вторым, а затем и первым руководителем крупного строительного предприятия. 13 лет занимался стройкой – участвовал в строительстве крупных объектов, реконструкции и строительстве гостиниц.

– Всем известно, что Мурманская область, Карелия, Ленинградская область – экономическая зона, с которой активно сотрудничают страны Западной Европы, особенно – Скандинавии.

– Совершенно верно. Мне тоже довелось вплотную работать с Европейским банком реконструкции и развития, с General Банком. Так что я не понаслышке знаю, что такое привлечение западных технологий, работа с западными банками. Кроме того, я закончил академию госслужбы при Президенте России, получив диплом менеджера по специальности «Государственное и муниципальное управление». В 2002 году защитил кандидатскую диссертацию по экономике. Тема диссертации касалась факторов финансовой устойчивости предприятий.

– Николай Александрович, в «Резиноасбобропекте» произошла смена руководства. Это только кадровая перестановка, или мы становимся свидетелями кардинальных перемен в старейшем проектно-институте Ярославской области?

– Вы правы, не только кадровая. Происходит изменение всей структуры института с расширением видов его деятельности, которые мы разделили на три направления. Но профильное направление работы института остается прежним – проектные работы. За него отвечает первый заместитель генерального директора. Сейчас у нас происходит определенная перегруппировка людей по отделам, часть людей уходит из этой структуры в другие, вновь создаваемые.

– Расскажите о них подробнее, пожалуйста.

– Мы создаем новую структуру во главе с заместителем генерального директора по финансам. Это будет мощное планово-финансовое управление. Сейчас ведется прием на работу в это управление – нам нужны грамотные, опытные сметчики, финансисты, планировщики и другие специалисты.

Третье направление, которого у нас прежде не было, – это строительное подразделение во главе с заместителем генерального директора по капитальному строительству. Но собственной строительной базы пока у «Резиноасбобропекта» нет. Подчеркиваю – пока.

– И как долго планируется проводить реструктуризацию института?

– Завершение работ по изменению структуры института должно закончиться к концу текущего года. И тогда «Резиноасбобропект» будет готов приступить к созданию новой строительной компании: приобрести производственную базу, создать строительное-монтажное управление и так далее.

– С какой целью все это делается?

– Институт намерен получать реальную прибыль как проектировщик, реальную прибыль как генпод-



рядчик и реальную прибыль как строитель.

Таким образом будет создана непрерывная цепочка: «Резиноасбобропект» спроектировал и построил. Это очень удобно для заказчика, минимизирует издержки. А уж если говорить о бюджетных деньгах, то комментарии излишни. Так давно принято на Западе. У нас в советские времена была другая практика. Она, к сожалению, осталась до сих пор.

Проектная деятельность осуществляется институтом без особых проблем. Мы ценим кадры, которые есть. Им просто сейчас надо немного помочь техническим обеспечением, перестройкой структуры, изменением порядка прохождения документации. Финансовое управление позволит решить все вопросы, связанные с документацией и прохождением денежных потоков. Строительное управление призвано выполнять функции не только генподрядчика, грамотно организующего и пропускающего весь документооборот, но и сократить убытки, которые, как правило, бывают при предоставлении только услуг генподрядчика.

– Насколько институт «Резиноасбобропект», которому без малого 70 лет, вписывается в современную действительность? Вы, как человек новый, наверняка можете дать объективную оценку его деятельности.

– Для начала я скажу о прошлых заслугах «Резиноасбобропекта». За годы существования института, основанного в 1938 году, по его проектам построено в России и за рубежом более 50 заводов по производству шин, резиновых технических изделий, фрикционных и термостойких уплотнительных материалов, большое количество объектов энергетического профиля, водоочистных сооружений, объектов социального назначения.

– В таком случае институт, вероятно, является хранителем ценнейшей технической документации?

– С 1938 г. в архиве института хранится проектная документация, в том числе по крупнейшим промышленным объектам: шинным заводам, заводам АТИ, РТИ, шиноремонтным заводам, ОАО «Славнефть-ЯНОС», МУП «Ярославльводоканал» и др., а также по объектам социального назначения. Замечу, что все докумен-

ты хранятся в полном соответствии с требованиями к архивам – соблюдение нормативные влажность, температура, освещение. И в этом заслуга наших сотрудников, которые сберегли проектную документацию стратегических (без преувеличения!) объектов в надлежащем состоянии.

– Николай Александрович, давайте вернемся к предыдущему вопросу – о современности института.

– В настоящее время институтом получены все необходимые лицензии для комплексного проектирования работ. В частности, на проектирование зданий и сооружений I и II уровней ответственности, обследование технического состояния зданий и сооружений, осуществление функций генерального проектировщика, осуществление функций генерального проектировщика, осуществление функций заказчика-застройщика, общестроительные работы, геодезические работы, выполняемые на строительных площадках, инженерные изыскания для строительства зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом, осуществление деятельности по проектированию химических и других производственных объектов, деятельность по предупреждению и тушению пожаров, производство работ по монтажу, ремонту и обслуживанию средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений, деятельность по проведению экспертизы промышленной безопасности.

У нас есть все необходимые средства вычислительной техники для проектирования, полностью компьютеризованы рабочие места, приобретен инженерный центр, внедрена локальная вычислительная сеть.

Сейчас институт ведет разработку системы менеджмента качества с целью дальнейшей сертификации на соответствие требованиям стандарта ИСО – 9001 : 2000.

– В институте большой штат сотрудников?

– В советские годы в «Резиноасбобропекте» работало более 400 человек. Сейчас в штате института оптимальное на сегодняшний день число сотрудников – 150 человек, большинство из которых высококвалифицированные специалисты. В последнее время в институт принято на работу много молодых специалистов, в том числе и иногородние, которым институт оплачивает проживание. Мы понимаем, что в проектировании (в нашей работе) самое ценное – это сотрудники, поэтому постоянно проводим обучение и переподготовку кадров.

К счастью, в институте в годы перестройки не стали по примеру многих предприятий увольнять старые, еще советские кадры. Сейчас у нас около 18 процентов сотрудников – люди предпенсионного и пенсионного возраста. Это ценные, опытные сотрудники, которые в свое время «наработали» имя институту, а сейчас передают опыт молодым кадрам.

– То есть институт без заказов не сидит?

– Конечно, нет! На сегодняшний день портфель заказов на проектирование по заключенным договорам с учетом переходящих работ с 2005 года составляет 65 млн. руб.

– Не секрет, что это за зака-

зы?

– Да какой секрет! Доля промышленных объектов в этом портфеле составляет 37,6 млн. руб. Среди них – шинные заводы Воронежской, Екатеринбургской, предприятий Костромской, Угличской, Новокузнецкой, Балашовской, конечно же, Ярославля: ОАО «Ярославский шинный завод», ОАО «Славнефть – ЯНОС», ОАО «Ярославский речной порт» и другие.

27,4 млн. руб. – объекты социального назначения в Рыбинске (проектирование жилых домов и объекта социально-культурного назначения с городским катком около Сенного рынка) и в Ярославле: рабочий проект реконструкции участка Суздальского шоссе; рабочий проект книжного магазина «Букнет» в Депутатском переулке; комплекс городских кладбищ «Осташинское»; проект квартальной застройки (ул. Кудрявцева, Чехова, Угличская, пр. Ленина); деловой центр в Красноперковском районе с подземной автостоянкой и другие. Планируемый объем выполнения проектных работ в 2006 г. – 32 млн. руб.

– Принимает ли участие «Резиноасбобропект» в конкурсах?

– Не только принимает, но и выигрывает. Буквально за последние полтора месяца «Резиноасбобропект» победил в конкурсах на выполнение проектно-сметной документации для Ярославской областной клинической психиатрической больницы и на проектирование и строительство спортивного комплекса «Рыбинская лыжня» в пойме рек Черемуха и Коровка в Рыбинске.

– Не так давно мэрия Ярославля объявила конкурс на реконструкцию стадиона «Шинник». Выиграли его москвичи. Это означает, что бюджетные деньги Ярославля уйдут опять в столицу.

– Нельзя объять необъятное! Мы не приняли участия в этом конкурсе, потому что количество заказов у института в настоящий момент достаточно велико. А так как других проектных институтов такого уровня как «Резиноасбобропект» в Ярославской области сейчас нет, то конкурс действительно выиграл московский институт «Интерспортстрой».

– Николай Александрович, в результате еще один вопрос. Ходят слухи, что институт живет только за счет сданных в аренду площадей, которые прежде занимал сам, – в здании на улице Советской. Хотя из разговора с вами понятно, что это не так, коснемся и этой темы.

– В связи с техническим переоснащением института (в частности за счет компьютеризации) и с сокращением кадров произошло высвобождение его площадей. Свободными помещениями можно распорядиться по-разному: закрыть их на замок, продать, но «Резиноасбобропект» пошел по другому пути, сдав их в аренду. Таким образом, мы, во-первых, получаем некоторую прибыль, а во-вторых, остаемся собственниками здания, которое в дальнейшем может вновь нам понадобиться: институт живет, работает, развивается. Мы не только строим планы, но и реализуем их на деле.

– Спасибо вам, Николай Александрович, за интересный разговор. И – удачи на новом поприще!

Беседовал Александр ГЕРАСИМОВ.

P.S. Когда материал готовился к печати, стало известно, что московский институт «Интерспортстрой», ставший генеральным подрядчиком по реконструкции стадиона «Шинник», предложил «Резиноасбобропекту» сотрудничество по проектированию: отопления, вентиляции, кондиционирования, водопровода и канализации, электрооборудования, связи, автоматизации, пожарной и охранной сигнализации, видеонаблюдения, АСУ, дымоудаления, оповещения о пожаре, телевидения, пожаротушения, охраны окружающей среды, инженерных сетей.