



Привычное, отработанное до автоматизма движение – щелчок выключателем. И в доме становится светло и уютно. Это рефлекторное действие, не требующее никаких усилий сознания, стало для нас таким же естественным, как восход солнца утром, как наступление весны, как любое явление природы. В этот момент вряд ли кто из нас думает о тех, кто в мороз и ветер, в дождь и слякоть прокладывает кабели, протягивает линии электропередачи, дежурит у пультов электростанций. Но есть день, когда мы просто обязаны вспомнить об этих людях. Это День энергетика, который наша страна отметила вчера в 83-й раз.

22 декабря 1920 года на VIII Всероссийском съезде Советов был принят план ГОЭЛРО.

Примечательно, что в этой увертюре к последующему, не имевшему аналогов в истории энергетическому строительству ярославцы вели свою, важную партию. В числе 1750 мегаватт общей мощности энергоисточников, предусмотренных планом, были и 36 МВт ЯрГРЭС. Ее было намечено построить под Ярославлем у деревни Ляпино. Так что для ярославских энергетиков этот день праздник двойной.

Виктор РОГОЦКИЙ: «ЛУЧШАЯ ОЦЕНКА РАБОТЫ, КОГДА НАС НЕ ВСПОМИНАЮТ»

«Энергия – наша работа» – эти слова из гимна PAO «ECS России» стали рубрикой серии рассказов о лучших людях ОАО «Ярэнерго», опубликованных в канун Дня энергетика на страницах «Северного края». Руководители предприятий и отделов откровенно рассказывали о проблемах и успехах в работе энергосистемы, делились соображениями о сложных задачах, поставленных перед организацией. О том, как ОАО «Ярэнерго» благодаря слаженным действиям своей команды менеджеров и всего коллектива в уходящем году справлялось с поставленными задачами, на брифинге, посвященном профессиональному празднику, рассказал генеральный директор акционерного общества Виктор Рогоцкий.



фото Вячеслава ЮРАСОВА

– Лучшая оценка работы энергетиков, идеал, к которому мы должны стремиться, это когда нас никто не вспоминает, – сказал Виктор Викторович. – Если в доме тепло и светло, заводы и фабрики работают, крутятся электромоторы, идет пар на технологию, то все это воспринимают как нормальное явление. О нас вспоминают, когда где-то авария, срыв в подаче тепла или электроэнергии. Если подходить с этой высокой меркой, то свои задачи в 2003 году мы выполняли. Мы не допустили ни одного срыва в энергоснабжении предприятий и населения, не сорвали выполнения ни одного бизнес-плана, ни одного задания PAO «ECS России». Хорошо обстоит дело и с запасами топлива на зимний период.

Вот приведу такой пример. Мы до сих пор готовили своих программистов. Учили их на специальных курсах в филиалах вузов в Москве, Петербурге, Екатеринбург, Пятигорске, Новосибирске и ежегодно тратили на это громадные средства. Они получали очень хорошие знания, а защитив диплом, эти программисты приходят к нам и... заявление на стол. Потому что мы не можем им дать такую зарплату, какую они при своей квалификации могут получить в специализированных фирмах. Там они заняты полный рабочий день, обслуживая по договорам несколько организаций. Таков еще один путь снижения затрат на производство каждого киловатта электроэнергетики, каждой гигакалории тепла.

– Оценка «четыре» – тоже неплохая. Что в сфере модернизации энергосистемы радует, что сулит перспективы?

– Мы после долгих лет работы на износ, характерной для последнего десятилетия в канун перестройки и в десятилетие после нее, наконец-то приступили к реализации крупных проектов по замене оборудования и наращиванию мощностей.

Мы уже знаете, что с вводом современного газоплотного седьмого котла на ТЭЦ-3 мы получили возможность поочередного вывода на реконструкцию остальных котлов ТЭЦ, которые уже выработали свой ресурс, но до этого года мы не могли заняться их модернизацией из-за отсутствия на главной ТЭЦ города резервных мощностей.

Мы установили трансформаторы нового поколения на подстанции «Институтская», новый трансформатор на ТЭЦ-2. Заменяли там арматуру на распределительных сетях, установив современную, не требующую сжатого воздуха и способную без ремонта прослужить четверть века. Готовимся к установке новой турбины на ТЭЦ-2, стоимость которой оценивается примерно в 250 млн. рублей. Пока таких средств энергосистема не имеет, но я надеюсь, что к 2005 году новая энергоэффективная машина на этой ТЭЦ появится.

– Как идет подготовка к реструктуризации и реформированию Ярославской энергосистемы?

– Это была главная работа исполнительного аппарата общества в 2003 году. Она отнимала у нас и будет еще отнимать колоссальные силы. Мы готовим документы для госрегистрации предприятий, выделяющихся в самостоятельные общества, ведем оценку бизнеса, разделительных балансов, чтобы на 31 марта можно было все подготовить к собранию акционеров, которое примет решения по реформированию энергосистемы.

Удастся ли при этом сохранить работоспособность отрасли на прежнем уровне? Это теперь зависит не только от нас. Возникают вопросы, связанные с рисками, которые в начальной стадии подготовки проекта реструктуризации были недостаточны исследованы не только в Ярославской энергосистеме, но и в других. И сейчас наши службы эти проблемы глубоко анализируют. Они разрешимы, но, возможно, их придется преодолевать уже с помощью правительства и законодателей. Тем не менее основная, магистральная линия на разделение бизнесов рыночного генерирующего и сетевого, остающегося монопольным, по-видимому, сохранится и должна осуществляться. Разве что сдвинутся сроки окончательного их разделения.

– Есть ли практические подвиги в выделении из ОАО «Ярэнерго» самостоятельных предприятий?

– Принято решение и с 1 января будущего года начинают самостоятельно работать два сто процентных дочерних предприятия – общество «Ярэнерго-ремонт» и автобаза. У них все свое: свои советы директоров, замкнутые финансовые системы, своя отчетность. Управляющая компания «Ярэнерго» будет только корпоративно их контролировать через советы директоров.

– Это не исключает, что на станциях и котельных останутся хотя бы небольшой ремонтный персонал в сменах для оперативного устранения неполадок?

– За рубежом мне приходилось бывать на станциях, где вообще нет своего ремонтного персонала. И они благополучно работают. Есть специализированные ремонтные фирмы. С ними у энергетиков договор на обслуживание.

У нас это воспринимается пока с трудом, но уж таков наш менталитет, перестраховаться на всякий случай, держать все свое про запас. Но ведь это складно для производства, от этих привычек надо избавляться, иначе мы никогда не дойдем до производительности труда.

На станциях и сетях должны работать люди только энергетических специальностей. Других специалистов нам к тому же слишком дорого обучать. А обучив, мы не можем полноценно их загрузить работой, чтобы они получали достойную зарплату.

– На областном экономическом совете и региональной энергетической комиссии принято решение о повышении тарифов на тепло и энергоресурсы с 1 января 2004 года. Как это согласуется с политикой PAO ECS, направленной на сдерживание тарифов?

– Я ожидал этого вопроса. Впервые по сравнению с предыдущими годами PAO ECS выдвинуло предложение не о повышении тарифов, а об их снижении. Но вы понимаете, что это невозможно сделать одномоментно.

Учитывая появление на рынке электроэнергетики и энергетических мощностей в этом году сектора, не регулируемого государством, со свободными ценами и конкуренцией, PAO «ECS России» решилось на эксперимент сокращения на полгода тарифов для населения сначала пяти энергодефицитных субъектов Федерации. А с пуском новых энергоблоков в Нижневартовске и Тюмени, постановкой под нагрузку двух турбин Бурейской ГЭС такая возможность появилась еще для ряда регионов. Но плановое в целом по стране сдерживание роста тарифов начнется только с 2004 года.

В соответствии с принятым Государственной Думой законом об одностороннем пересмотре тарифов в течение года мы предложили на весь 2004 год их увеличение с 1 января. И если правительство планирует уровень инфляции в новом году 9 – 11 процентов, то электроэнергия и тепло подорожают примерно на 11 – 12 процентов. В отдельных регионах, может, и больше. Но уже на 2005 год мы предполагаем, что рост тарифов сравняется с ростом инфляции и будет примерно 9 процентов, а в 2006 году, возможно, ниже инфляции, уровень которой к тому времени правительство рассчитывает снизить до 6 процентов.

В сегодняшней ситуации кто-то должен стать первым в снижении инфляции. И мы надеемся, что нашему примеру последуют и наши поставщики газа, угля, нефти, и наши потребители энергоресурсов.

Записал Андрей СОЛЕНИКОВ