

БУДНИ «ЯРХИМПРОМСТРОЯ»

Одна из крупнейших строительных компаний Ярославской области ОАО «Ярхимпромстрой» отметило 45-летие. За время своего существования трест построил множество промышленных предприятий и жилых зданий.

Всякие времена были у компании, но особенно тяжелыми выдались для нее последние 7 – 8 лет. Если основному конкуренту ЯХПС – ОАО «ЯНХС» повезло – уже более 10 лет его бесспорно возглавляет один из лучших строителей Ярославля Владимир Матросов, то здесь все это время наблюдалась калейдоскопически быстрая смена генеральных директоров. За достаточно короткий период их сменилось аж 6 (!) человек.

Такая кадровая чехарда не могла не сказаться на результатах работы треста. На сегодняшний день его задолженность в бюджеты всех уровней и во внебюджетные фонды достигла 110 млн. рублей. При этом, правда, надо отдать должное: трест скрупулезно выполняет все свои обязательства перед заказчиками строительства, поставщиками стройматериалов, субподрядчиками и покупателями квартир в строящихся им домах.

Летом нынешнего года произошла очередная смена руководства – со своих должностей ушли с разницей в два месяца сначала председатель совета директоров замгубернатора А. Ю. Сазонов, представлявший в течение 9 месяцев в компании интересы области, владеющей 20 процентами акций, а затем и

генеральный директор С. С. Никитин. Исполняющим обязанности гендиректора был назначен Р. И. Акимов, которого мы и попросили рассказать, как сегодня обстоят дела в компании.

– Вы возглавляете компанию уже почти полгода и до сих пор не избавились от приставки «и. о.». Почему?

– Дело в том, что основная задача, поставленная передо мной новыми акционерами, – реорганизация компании и приведение ее организационной структуры к оптимальной конфигурации, дающей возможность достижения прибыльности.

– А что вызвало необходимость этой реорганизации?

– В последние годы ЯХПС был убыточной компанией, постепенно проедавшей свои активы. Гигантские долги по налогам, накопленные прежним руководством начиная с 1995 го-

да, тяжким грузом висели и висят на компании, не давая ей развиваться. Чтобы войти в реструктуризацию, год назад трест вынужден был продать одно из своих офисных зданий на улице Радищева. Как ни парадоксально, эта продажа актива, позволив расплатиться с малой частью одних налоговых долгов, немедленно породила новые. В соответствии с дикой системой российского налогообложения на стоимость проданного здания было начислено 20 процентов НДС. Резкое увеличение текущей задолженности по этому налогу и недостаток оборотных средств уже через полгода – весной нынешнего года – заставили налоговую инспекцию снять трест с реструктуризации, и на него обрушилась вся лавина накопленных за 6 лет долгов.

(Окончание на 2-й стр.)

БУДНИ «ЯРХИМПРОМСТРОЯ»

(Окончание.
Начало на 1-й стр.)

При приемке дел еще моим предшественником — Никитиным выяснилось, что руководство треста, как бы это лучше сказать... создавало максимально благополучный режим функционирования «партнеров» треста. Руководители треста и его строительных управлений как физические лица учреждали свои частные компании. Эти компании работали очень просто — заключали договоры с выгодными клиентами, все работы делал трест, зарплату рабочим платил трест, налоги начислялись на трест, а деньги от заказчиков за выполненные работы получали эти «партнерские» компании-присоски. Это, кстати говоря, и есть основная причина столь большого налогового долга ЯХПС — трудно заплатить налоги, если выручку получил кто-то другой. Как пример — г-жа Горышева (бывший начальник СУ-1) владела с 1992 года компанией ООО «Заволжьестрой». С приходом в трест год назад нового руководства эта практика, не-

Победы. Решением совета директоров оно было передано в уставный капитал дочки треста, существующей с 1999 года и предоставляющей ему услуги финансово-расчетного характера. Теперь оно будет предоставлять тресту по принципу аутсорсинга также необходимые ему площади, сдавая остальное в аренду. Функции инвестора и технического заказчика по объектам собственного строительства переданы также дочке треста. Часть техники, непосредственно не используемой при проведении работ, также передана дочке. Все это позволяет значительно снизить себестоимость строительно-монтажных работ и продавать квартиры дешевле. В частности, в одном из новых домов улучшенной планировки, который трест строит по ул. Папанина, стоимость одного квадратного метра на тысячу рублей ниже, чем в среднем по Заволжью.

— А как акционеры, и прежде всего государство в лице администрации Ярославской области, будут участвовать в управлении этими дочками?

мы были вынуждены всю прибыль от продажи дома на ул. Папанина направить на ликвидацию всех этих «хвостов». Плюс пришлось взять кредит. Но главное — все обязательства были выполнены, пусть и не всегда точно в срок, с огромным напряжением сил. Все работы по аэропорту «Туношна», по которому трест являлся и является генеральным подрядчиком, в объемах, определенных областным руководством, выполнены. К Дню города сдан новый автовокзал, которого так долго ждали ярославцы. Полным ходом идет строительство инфекционной больницы. И так далее. В декабре будет по графику сдан дом, тендер на строительство которого выигран трестом в рамках московской программы.

Поэтому с нашими налоговыми обязательствами мы предполагаем рассчитаться уже в течение следующего, 2004 года. В текущем году мы честно платили налоги по максимуму возможного, перечислив в общей сложности около 16 млн. рублей. Если в следующем году для выполнения своих налого-



Один из самых заметных объектов «Ярхимпромстрой», сданных в нынешнем году, — автовокзал в Ярославле

смотря на жесткое сопротивление внутри компании, была прекращена, все недовольные и привыкшие к бесконтрольности уволены. Многочисленные обращения в правоохранительные органы ничего не дали, единственное уголовное дело на Горышеву по доказанному хищению из треста только за один год 10 млн. рублей было закрыто по амнистии, не дойдя даже до суда. И она, как вы понимаете, далеко не единственная.

Кроме этого, имея минимум заказов, выполняемых собственными силами, трест оброс огромной управленческой структурой, раздутым бюрократическим аппаратом управления с дублировавшими друг друга подразделениями.

Поэтому тресту требовалась коренная реорганизация. Частично ее провел Никитин до своего ухода, частично доделываю я. После ее проведения акционеры и определяются, кому и в каких юридических лицах быть генеральными директорами.

— Почему вы говорите во множественном числе?

— Потому что проводимые изменения управления уже привели к появлению нескольких новых юридических лиц, которые взяли на себя ряд функций треста, не связанных непосредственно со строительно-монтажными работами.

Во-первых, после многочисленных сокращений управленческого аппарата высвободилось много площадей в центральном здании треста на ул.

С предложенной формой управленческой реорганизации были согласны не все чиновники, в частности, Сазонов ушел из совета директоров именно по этой причине. Сейчас план реорганизации предполагает, что администрации будет принадлежать в каждой дочке также по 20 процентов. Соответствующие предложения мы уже направили.

— Вы уверены, что сможете рассчитаться с налоговыми долгами?

— Я понимаю, почему вы задаете этот вопрос. Не всем хочется, чтобы ЯХПС вышел из кризиса, кое-кто не прочь занять его место под солнцем. И среди налоговиков нет единой позиции по вопросу, как быть с трестом. Но я надеюсь, что возобладает разум.

Весь прошлый год для нас приоритетно было выполнять свои обязательства перед государством в лице области по строительству областных объектов, перед мэрией Ярославля — по строительству объектов муниципальных. Также у нас были обязательства перед людьми, купившими у треста квартиры в домах в Дзержинском районе. Эти квартиры прежним руководством треста были проданы за деньги, которые потом как-то рассосались в неизвестном направлении. А обязательства перед покупателями остались. И

вых обязательств кроме текущих денежных поступлений нам будет необходимо поступить с чем-то из имущества, я думаю наши акционеры на это пойдут. Но прежде всего мы предполагаем рассчитываться из заработанных денег.

— И как вы предполагаете их заработать?

— А все так же — строить и строить. Три месяца назад мы заложили очередной дом по ул. Красноборской. Одобрен мэром Ярославля и находится на согласовании уникальный для города проект строительства в Заволжском районе торгово-развлекательного центра общей площадью 20 тыс. кв. м. Это строительство даст возможность жителям Заволжья делать покупки и развлекаться рядом с домом, не совершая длительных поездок через весь город аж до НПЗ, где планируется строительство чего-то подобного. Также в настоящее время структурами мэрии прорабатывается несколько поддерживаемых областью проектов по строительству жилых домов, и мы надеемся на положительный, как обычно, ответ. Ведь у нас одна задача — строить больше домов, торговых центров и всего остального, чтобы ярославцы получали как можно больше благ здесь и сегодня.

Беседовал
Григорий ЖАРОВ