

# УТРОМ ДЕНЬГИ - ВЕЧЕРОМ СТУЛЬЯ

Бурные события происходят сейчас в ЗАО «Ярпромстройпроект», который располагается в собственном здании на ул. Тургенева, 17. Мы уже писали о том, что совсем недавно контрольный пакет акций института был приобретен одним из акционеров, бывшей работницей «Ярпромстройпроекта» (см. материал «Акционеры против» — номер за 3 декабря). Став главным акционером, она в соответствии с законом потребовала провести внеочередное собрание акционеров, чтобы переизбрать генерального директора организации Михаила Сердюкова.

Последний был, мягко говоря, шокирован всем происходящим. На протяжении 30 лет он достаточно жестко руководил институтом, в последние годы, чтобы избежать нежелательной скупки акций, инициировал преобразование ОАО «Ярпромстройпроект» в закрытое акционерное общество. Доля М. Сердюкова в уставном капитале акционерного общества постоянно увеличивалась: если сначала он контролировал не более 15 процентов акций, то в последний момент его пакет был равен 41 проценту (из них 10 процентов — в собственности дочери).

67-летний генеральный директор сам не прочь был стать полноправным хозяином «Ярпромстройпроекта». И вдруг он узнал, что без его ведома один из акционеров собрал у себя 52 процента акций ЗАО и требует его отставки. Для М. Сердюкова уход с должности генерального директора означал бы потерю контроля над всеми

финансовыми потоками, которые шли через институт. Одновременно резко снижается ценность 41 процента акций, которые находились под контролем руководителя института, потому как этот пакет теперь не дает возможности полноценного управления организацией.

**«Ярпромстройпроект» сегодня является ведущим ярославским проектным институтом, который сохранил базу и кадры. Организация владеет зданием (ул. Тургенева, 17), последние годы работает с прибылью, получая выгодные заказы. Сейчас институт работает над проектами подходов к второму мосту через Волгу, первого мусороперерабатывающего завода, офисного здания для ОАО «Яррегионгаз», реконструкции гостиницы «Ярославль» и театра им. Волкова и т. д. Зарплата здесь не задерживалась даже в первой половине 90-х годов.**

Между тем остальные акционеры давно шли к объединению. Причем побудительным мотивом сплотиться против генерального директора стали именно его действия и слова, которые люди считали серьезной угрозой для себя и родного института, а также отношение генерального директора к своим подчиненным. Да, руководитель часто должен быть жестким и требовательным, но вряд ли кто-то ему простит, если он «переходит черту».

Первоначально в ОАО «Ярпромстройпроект» было более 100 акционеров — бывших и действующих сотрудников института. Чтобы предотвратить скупку акций со стороны, ру-

ководство организации по инициативе М. Сердюкова начало покупать акции на баланс акционерного общества, чтобы, сократив число акционеров до 50 (как того требует закон), преобразовать ОАО в ЗАО. Рентабельно работающая организация могла себе позволить за счет прибыли

Сердюков говорил, что теперь у него 41 процент акций, и он считает, что большая часть недвижимости, которая сдается в аренду, — это его собственность и он должен получать прибыль от аренды. А вы, проектный институт, как хотите, директором у вас останусь, я думаю, что вы мне это

покупать акции у бывших и действующих работников. У неработающих акции покупались по три тысячи рублей, членам коллектива доплачивались еще две тысячи как материальная помощь. Потом эти ценные бумаги гасились, в результате чего доли других акционеров в уставном капитале росли пропорционально их пакетам акций. Естественно, всех быстрее «росло» у генерального директора.

— И он предлагал внести в новый устав ЗАО положение, чтобы с акционерами можно было рассчитываться имуществом. Когда ОАО было преобразовано в ЗАО, он настолько был уверен в себе, что приоткрыл свои планы.

доверите, — рассказывает один из бывших акционеров.

Это и заставило людей объединиться, чтобы сохранить институт. Одна из акционерок, которой сотрудники «Ярпромстройпроекта» доверяют, заняла деньги и купила акции у своих единомышленников. В итоге в ее руках оказалось 52 процента акций. Между владельцем контрольного пакета и председателем совета директоров было заключено соглашение о том, что главный акционер гарантирует сохранение профилей основной деятельности «Ярпромстройпроекта» и рабочие места, в полном объеме выполнять все обязательства по договорам и продол-

жить деятельность, направленную на перспективное развитие института.

Новый главный акционер, опасаясь резких речей М. Сердюкова в свой адрес, отказалась от общения с ним, доверив это своим представителям. Именно они и сообщили генеральному директору, что в ЗАО «Ярпромстройпроект» появился владелец контрольного пакета акций, который хочет поменять руководителя института. Первая реакция застигнутого врасплох директора была очень эмоциональной:

— Что это за фальсификация? Почему я не знаю об этом? Кто обманул весь народ? Я дойду до Европейского суда, я не останусь перед этим.

Уже на встрече с представителями главного акционера генеральный директор фактически начал оскорблять своих подчиненных, которые продали акции. Он никак не ожидал, что за его спиной акционеры объединились и хотят лишить контроля над институтом. Оправившись от шока, генеральный директор начал действовать: с одной стороны, бороться с новым собственником и его представителями, с другой — вести с ними активные переговоры о продаже акций, которые остались у него и дочери.

Будучи уверенным, что главный акционер не могла найти столько денег на покупку контрольного пакета акций, он начал говорить, что на самом деле акции купила не она, а какие-то третьи лица — москвичи, чуть ли не криминальные структуры и т. д. А раз так, то все сделки, мол, незакон-

ны. Во-вторых, генеральный директор стал говорить, что новый акционер «угробит» институт, а город и область потеряют ведущую проектную организацию. При этом М. Сердюков даже не захотел ознакомиться с соглашением о сохранении профиля института и рабочих мест, которое ему дважды пыталась передать председатель совета директоров. Его уверяли, что никто не собирается закрывать институт, на что генеральный ответил: «Кому нужен этот хомут?»

Все эти действия не мешали М. Сердюкову вести переговоры с главным акционером о продаже акций, которые находились под его контролем (41 процент). Сначала генеральный директор был согласен продать акции по той цене, какую заплатили и всем остальным акционерам, — 20 тысяч рублей за 1 акцию. Такое заявление он написал собственноручно. Главный акционер взял время на размышление. М. Сердюков несколько раз просил ускорить решение «его вопроса» и сделать это до собрания акционеров, назначенного на 15 декабря.

Когда главный акционер узнала о деятельности, которую развил генеральный директор, ее представители заявили М. Сердюкову, что чем больше он предпримет негативных действий, тем меньше будет цена его пакета акций. На что гендиректор заявил, что как только деньги за его акции будут выплачены, он напишет заявление об уходе по собственному желанию. В результате главный акционер подтвердила намерение купить у него акции. Оставалось окончательно дого-

вориться о цене, сроках и форме оплаты.

На собрании трудового коллектива М. Сердюков, говоря о том, что всегда заботился о благе подчиненных, не забыл напомнить о своем «вопросе»:

— Если это будет 100-процентная покупка акций, тогда я буду понимать, что я не выброшен на помойку. Если наши договоренности подтверждаются, я не хочу тратьте нервы, скажу спасибо за совместную работу. Чем быстрее мы решим эту проблему, тем быстрее мы встанем в свою колею и начнем работать. Если это все будет растягиваться — это только будоражить людей. Сделайте то, что мне обещали:

Генеральный директор ЗАО «Ярпромстройпроект» оказался нетерпелив. Он и после собрания продолжил борьбу с новым главным акционером. В Ярославский арбитражный суд, который арендует помещения у института уже несколько лет, М. Сердюков подал заявление о признании недействительными всех договоров купли-продажи акций. Ответчиками по делу были как главный акционер, так и ЗАО «Ярпромстройпроект». И хотя в самом заявлении в суд не сказано, какие права М. Сердюкова нарушила ЗАО, заместитель председателя суда В. Боровик приняла обеспечительные меры, запретив ЗАО проводить внеочередное собрание акционеров. Там М. Сердюкова собирались снять с поста генерального директора.

Побывал гендиректор и в администрации области, где рассказал свою версию слу-

чившегося в институте. Администрация срочно попросила региональное отделение ФКЦБ проверить сделки с акциями. Эта структура перепоручила дело управлению налоговой полиции. Полицией, придя в институт для «обследования помещений», заодно изъяли все документы по акционированию. Столь стремительная реакция «Белого дома» была обусловлена тем, что М. Сердюков не исключил — новый акционер может развалить институт. При этом о переговорах с главным акционером о продаже своих акций генеральный директор, естественно, в администрации области не рассказал.

Представители главного акционера считают, что М. Сердюков с помощью этих действий вынуждает их купить его пакет акций. На встрече с ними генеральный директор поднял цену своих акций с 20 до 25 тысяч рублей за штуку. При этом М. Сердюков заявил, что, когда получит деньги, снимет иск. На вопрос, как быть с проверкой налоговой полиции, которая в том числе изъяла и реестр акционеров (без записи в него нельзя оформить продажу акций генерального директора), он ответил: «Я вам сразу говорил, давайте быстренько решайте со мной, как со всеми, и мы не дошли бы до этого...»

Естественно, новый главный акционер ЗАО «Ярпромстройпроект» намерена отстаивать свои права и интересы всеми законными способами. Накаляется и обстановка в институте: люди возмущены действиями М. Сердюкова...

**Валентин ПАВЛОВ**