

НАШ ЧЕЛОВЕК

Для многих было неожиданностью, когда почти год назад губернатор Анатолий Лисицын назначил своим представителем в Совете Федерации не ярославца, а москвича, председателя совета директоров НПО «Сатурн», бывшего главу Госкомоборонпрома РФ Виктора Глухих. Но в верхней палате российского парламента среди бывших губернаторов, олигархов и представителей крупного бизнеса он сразу оказался своим человеком. Чем занимается наш представитель в сенате, что он думает о проблемах области и как помогает их решать, как он живет и отдыхает, об этом Виктор Глухих рассказал в интервью нашему корреспонденту.



— Виктор Константинович, вы уже почти год работаете в Совете Федерации. Расскажите, чем занимаются сенаторы, что это за люди?

— В верхней палате российского парламента — 178 представителей регионов страны. Это в большинстве своем высокоподготовленные и весьма авторитетные, опытные политики и хозяйственники. Каждый сенатор строит свою работу самостоятельно. Каких-то жестких привязок к креслу ни у одного из нас нет. Есть обязательные вопросы, которые мы должны решать, например поездки в регион, где мы изучаем проблемы предприятий, органов власти, избирателей. Есть обязательные дни, когда мы должны быть в Москве, — во время еженедельных заседаний комитетов и комиссий, дважды в месяц на заседаниях Совета Федерации.

Я вхожу в состав комитета по промышленной политике и комиссии по взаимодействию со Счетной Палатой. Все законодательные акты, которые вносятся на рассмотрение Совета Федерации, проходят через комитеты и комиссии. Мы должны их проработать, чтобы иметь возможность и понять, и разъяснить то или иное положение принимаемых законов.

У меня есть дополнительная обязанность — я представитель Совета Федерации в Правительстве России. Каждую неделю бываю на заседаниях кабинета министров. Потом на планерке у председателя Совета Федерации идет обсуждение того, над какими вопросами работает правительство и какие разрабатывает законопроекты.

— Как влияет на работу СФ администрация президента, правительство? Вас уговаривают принять то или иное решение, дают, направляют посылы?

— Может быть, кому-то легче, кому-то сложнее, но я достаточно самостоятельный человек, поэтому мне несколько проще принимать решения. Когда с губернатором области обсуждали мою работу в Совете Федерации, он сказал, что во всем должна быть объективная целесообразность — я всегда голосую так, как это требуется для интересов государства и региона. Для меня интересы государства намного важнее, чем какой-то возможный посыл из правительства

или администрации президента. Хотя никакие посылы к нам не ходят. Конечно, есть определенное лоббирование тех или иных законов, потому что правительство их вносит, оно убеждает, пытается отстоять свой интерес. Если с проектом закона связано правовое управление президента, то в работе участвуют специалисты из администрации президента.

— А встречи с глазу на глаз, грубое давление?

— У меня таких случаев не было. Я с правительственными руководителями встречаюсь раз в неделю минимум, иногда и чаще. На себе грубое давление не чувствую. Конечно, если человек приехал в Совет Федерации издалека и его никто не знает, многие пытаются на него влиять. Я же достаточно известен, и навязать мне чье-то мнение довольно сложно.

— Какую политическую роль играет сегодня Совет Федерации?

— Роль верхней палаты парламента и сейчас важна, а в следующем году будет еще более значимой. Хотелось бы этого или нет, но коллеги из Госдумы начнут заниматься выборными делами, многие законы или поправки к ним станут приниматься ради победы на будущих выборах. Депутаты захотят показать, что они отрабатывают наказания избирателей. Поэтому

Виктор ГЛУХИХ: Для меня интересы государства намного важнее, чем какой-то возможный посыл из правительства или администрации президента

у Совета Федерации появится много дополнительной работы.

— Распространено мнение, что СФ подконтролен администрации президента, самому Владимиру Путину. Вы согласны с этим утверждением?

— Я считаю, что Президенту России много чего подконтрольно, включая каждого из нас. И это в принципиальном плане верно. Президент все-таки, всенародно избранный руководитель, и он должен контролировать ситуацию в стране и понимать, как она развивается. Если мы хотим, чтобы она развивалась в правильном направлении, то президент должен все знать и руководить многими процессами. Вопрос не в подконтрольности, а в совместной работе. Одновременно не стоит думать, что Совет Федерации подконтролен администрации президента.

Народ у нас подобрался неслабый, сенаторами стали многие серьезные люди. Они сами себя создали — их не отбирали в администрации президента и не направляли сюда. Хотя, наверное, по некоторым кандидатам в члены Совета Федерации и были консультации в администрации президента. Тут многое зависит еще от политического веса губернатора или законодательного собрания региона.

— Чем можно объяснить быструю смену сенаторов,

этой же республики выдвинут в сенаторы главный олигарх путинской эпохи — бывший глава Мехпромбанка Сергей Пугачев. Что делают в Совете Федерации эти и другие нестандартные люди?

— В верхней палате парламента очень много действительно нестандартных людей. У нас, например, есть пятидесятилетний генерал Морозов — сенатор от Рязани, который в этом году в составе команды переплыл Каспийское море (234 км) и установил рекорд, достойный книги Гиннеса.

Сенатор обязан заниматься решением проблем своего региона, причем активно и нестандартно. Вот, допустим, нашу область в проекте бюджета решили лишить табачных акцизов. И я собираюсь, еду в Минфин вести переговоры или иду в департамент правительства, где готовят документы к бюджету. Важно понять их позицию, что намерены предпринимать, готовы ли идти на компромисс. Нашему региону изъятие этих денег — почти 17 процентов доходов областного бюджета — восполнить пока что нечем. Значит, должна быть компенсация. Для этого мы с губернатором встречаемся с руководством Минфина, других федеральных структур. Думаю, мы решим эту проблему так, чтобы область не пострадала.

— Ваши убеждения помогают менять позицию правительства в пользу региона?

— Да. В прошлом году мы таким образом решили ряд вопросов по доходам областного бюджета. Я думаю, что и сейчас нам удастся убедить правительство выделить области нужную компенсацию. Голосовать в палате сложнее: в стране всего от 8 до 20 регионов-доноров, остальные получают дотации из федерально-

го бюджета. Поэтому по вопросам распределения финансов голосование идет всегда примерно 1 к 6 не в нашу пользу.

— Вы ощущаете удовлетворение от своей работы?

— Пользу легко увидеть, допустим, если ты торгуешь в ларьке: привез товар, продал, деньги в кармане — уже польза есть. Ты в течение одного дня получил прибыль. А если работаешь на заводе, то надо год-два подождать, создать мощности, которые потом принесут прибыль. Наверное, и работа в Совете Федерации не может дать быстрого результата. Мы закладываем принципы взаимодействия федеральной, региональной и местной властей.

Некоторые свои результаты я вижу. Например, в прошлом году мы провели немалую работу по государственному оборонному заказу. Министерство обороны откликнулось, госзаказ намного увеличился, и ряд предприятий области, что называется, ожили.

— Депутат Госдумы РФ Александр Невзоров заявил, что нередко «продает» свой голос по тому или иному законопроекту за средства для строительства школ или котельных в своем избирательном округе. В Совете Федерации есть такая практика?

— Может быть, Госдума ближе к некоей кормушке, где за голоса дают деньги, я не знаю. Но Совет Федерации находится от нее далековато, поэтому у нас таких разговоров и такой практики нет.

— После поездок по городам и районам нашей области какие неотложные проблемы, на ваш взгляд, требуют внимания власти?

— Кроме общих, характерных для всей России проблем, специфика региона в том, что здесь сконцентрировано уникальное культурное наследие.

В СЕНАТЕ

Глухих Виктор Константинович

Родился 30 мая 1946 года в г. Льгове Курской области. Окончил завод-вуз при Ленинградском металлургическом заводе по специальности «инженер-механик». В 1964 – 1966 гг. работал аппаратчиком консервного завода и заливщиком совхоза-техникума в Новом Осколе Белгородской области.

С 1966 по 1990 год трудился на Ленинградском металлургическом заводе, где прошел путь от старшего инженера до главного инженера – первого заместителя генерального директора. В 1989 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. В октябре 1992 года назначен первым заместителем министра промышленности Совета директоров ОАО «Рыбинские моторы» (в настоящее время – НПО «Сатурн»). В декабре 1999 года шел на выборы в Госдуму РФ по федеральному списку Конгресса русских общин. С 31 октября 2001 года – представитель в Совете Федерации Федерального собрания Российской Федерации от администрации Ярославской области. Срок окончания полномочий – декабрь 2003 года.

В мае 1996 г. избран президентом совета Международного конгресса промышленников и предпринимателей – общественной организации, включающей в себя объединения деловых людей из 22 стран Европы и Азии. С 1998 г. одновременно является председателем совета директоров ОАО «Рыбинские моторы» (в настоящее время – НПО «Сатурн»). В декабре 1999 года шел на выборы в Госдуму РФ по федеральному списку Конгресса русских общин. С 31 октября 2001 года – представитель в Совете Федерации Федерального собрания Российской Федерации от администрации Ярославской области. Срок окончания полномочий – декабрь 2003 года.

Член правления Российского союза промышленников и предпринимателей. Доктор технических наук, академик Российской и Международной инженерных академий. Лауреат премии Правительства РФ, заслуженный машиностроитель РФ.

Долгое время на это не так сильно обращали внимание, как в последнее десятилетие. Это касается как Ярославля, так и всех малых городов. У них громадная дореволюционная история, богатый событиями советский период. Для меня, например, было удивительно узнать, что из Брейтова в годы Великой Отечественной войны вышел восемь Героев Советского Союза, из Мышкина – семь. В свое время во многих республиках было меньше таких людей. Конечно, это великое достояние.

Возрождение историко-культурного наследия Ярославской области – очень серьезная проблема, требующая немалых средств. Надо не только привить людям уважение к истории, заставить вспомнить о своих предках, но и использовать эту историю в воспитании подрастающего поколения, туристском бизнесе. Посмотрите, в мире есть города, которые вообще мало что из себя представляют, но как «раскрутили» эту сферу. Сегодня же у Ярославля и других городов области есть для этого действительно хорошие возможности. Надо заниматься развитием туризма, строительством гостиниц, инфраструктуры, что позволит привлечь сюда громадные деньги и создать новые рабочие места.

Проблема развития малого и среднего бизнеса тоже очень важное и серьезное направление. Никогда в малых городах не будет крупного бизнеса, больших промышленных предприятий. Мы это уже пережили и сегодня пожинаем плоды. Малый бизнес для Ярославской области может утвердиться в народных промыслах, лесной, рыбной или сельскохозяйственной отрасли. Сегодня главное, чтобы власть и законодательство повернулись лицом к малому бизнесу. Когда у нас появится полноценный средний класс, в стране жить будет несравненно легче. По этому вопросу сенаторы немного «воюют» с правительством. Мы считаем, что оно ставит довольно жесткие рамки для предпринимательства, а они должны быть более широкими – эта сфера должна иметь самую упрощенную систему налогообложения, регистрации, отчетности.

– **Вы уже несколько лет занимаете пост председателя совета директоров**

НПО «Сатурн». Как вы оцениваете работу этой крупнейшей ярославской компании?

– Я сначала хотел бы вернуться немного назад: в середине 90-х годов мне как главе Государственного комитета РФ по оборонной промышленности пришлось освобождать от работы тогдашнего руководителя «Рыбинских моторов» Аникина. Я думаю, что мы затянули вопрос с его снятием, надо было делать это раньше. Почему? Под его руководством завод «проедал» созданное предшественниками и не создал ничего нового.

Что же сделано новыми руководителями за последние годы? Во-первых, «Рыбинские моторы», теперь НПО «Сатурн», – единственное предприятие области, которое купило в Москве конструкторское бюро «Людья-Сатурн» и за счет этого существенно расширилось. Обычно происходит наоборот – хозяева многих ярославских предприятий находятся в Москве. Завод приобрел одно из крупнейших в России КБ, со своей развитой опытно-конструкторской и технологической базой. Теперь, после создания единого НПО «Сатурн», предприятие стало ведущей организацией, которая формирует идеологию двигателестроения, особенно в военной области.

Во-вторых, предприятие сегодня «работает» на земле, в воздухе и на воде. НПО «Сатурн» наряду с авиационными делает двигатели для морско-



Комсомольской ГРЭС в Ивановской области. Аналогичный агрегат Ленинградского металлургического завода по размерам в четыре раза больше. Вот насколько шагнула за последнее время заводская техника

Виктор ГЛУХИХ: Я люблю поохотиться. Любая охота для меня памятна, даже если ты стоял в загоне и не участвовал в стрельбе

го флота, выпускает парогазовые турбины для энергетики, газоперекачивающие агрегаты. Сейчас речь идет об областной программе внедрения парогазовых энергетических установок, производимых в Рыбинске, потому что они работают с большим КПД и производят электричество дешевле, чем другие источники. Более крупная разработка предприятия – парогазовая установка ГТУ-110, которая сейчас проходит испытания на

и какой эффект дало привлечение в энергетику авиационных технологий.

В-третьих, НПО «Сатурн» проводит активную работу по модернизации существующих моделей авиационных двигателей Д-30С КУ/КП. Реализуются большой проект по производству двигателей для военного вертолета К-62 «Касатка», программы создания двигателей для истребителя пятого поколения и маленького регионально-го самолета.

А возьмите снегоходы «Тайга», не уступающие лучшим мировым аналогам. Производятся оборудованные спецсредствами машины для МЧС. Сегодня НПО «Сатурн» уверенно идет вперед. Здесь, кстати, самый правильный подход к кадрам. Без профессионалов, без заботы о людях ничего хорошего не сделаешь.

– **Вы выдвинуты в Совет Федерации губернатором Анатолием Лисицыным. Сейчас много говорят об оторванности сенаторов от местных проблем, их независимости от региональной власти. Как вы оцениваете свое положение, насколько вас устраивает политика губернатора?**

– Я себя не отделяю от команды губернатора, будучи выдвинутым в Совет Федерации Анатолием Ивановичем Лисицыным. Если есть какие-то проблемы в работе областной администрации, наверное, здесь и мои недоработки. Конечно, можно критиковать любого, но нельзя критиковать только того, кто не работает. Повторюсь и скажу, что команда Анатолия Ивановича Лисицына сегодня профессиональна, и мне приятно с ней работать. Думаю, для области благо, что у нас нет противостояния губернатора и мэра областного центра, конфликтов между законодательной и исполнительной властью. Вместо этого чувствуется общая заряженность на реализацию стратегической программы губернатора, которая уже

идет и у правых, и у левых, и в центре не всегда есть хорошие идеи, просто надо уметь слышать все политические силы, понимать, почему они выходят с этими позициями, какие цели преследуют. Главное – как их действия будут влиять на ситуацию в стране или регионе.

– **Виктор Константинович, давайте отвлечемся от вашей работы? Расскажите, кто ваша жена, дети, как они живут?**

– Мы с женой одногодки. Сейчас она на пенсии. У нас взрослые дети, которые подарили нам внуков. Жена как раз и занимается воспитанием подрастающего поколения. Внук живет с нами, а внучка пока маленькая, ей нет и года. Когда она подрастет, наверное, передадут нам, как эстафету. Дети трудятся. Сын экономист высшей квалификации. Дочь работала в банке, где прошла все ступени от простого экономиста до руководителя, сейчас вместе с коллегами создала консалтинговую фирму.

– **Часто вам удается отдохнуть?**

– Когда был руководителем Государственного комитета по оборонной промышленности, на отдых практически не было времени. Теперь я могу чуть-чуть отдохнуть. Но и сейчас мне приходится выполнять обязанности руководителя Международного конгресса промышленников и предпринимателей. Я его возглавляю на общественных началах. Сюда входят все организации промышленников и предпринимателей стран бывшего СССР, в частности РСРП во главе с Аркадием Волским и Украинский союз под руководством премьер-министра Анатолия Кинаха. Мы во время отпуска провели совещание в Литве, где обсуждали в том числе и вопросы привлечения инвестиций в Ярославскую область. В Армении у нас был большой совет с участием президента республики, в Крыму я встречался с премьер-министром Украины и руководителями Крыма.

– **Говорят, что вы заядлый охотник?**

– Я люблю поохотиться. Мы с друзьями выезжаем куда-нибудь в Подмосковье или другие регионы и устраиваем классическую охоту на пернатых. Любая охота для меня памятна, даже если ты стоял в загоне и не участвовал в стрельбе. Охота – это не только выстрелы, это и хороший отдых, от которого я получаю удовольствие. Кроме того, я азартный болельщик, слежу за игрой «Шинника» и «Локомотива».

– **Расскажите о ваших литературных пристрастиях.**

– Меня сейчас привлекает историческая литература. Я прочитал труды Фоменко и Носовского – там много интересных подходов и идей. Вместе с губернатором я планирую привлечь в Ярославль хорошую съемочную группу для создания фильма об истории города.

– **Ваше жизненное кредо, афоризм...**

– Я думаю, что любой руководитель и ответственный человек должен в своей жизни следовать правилу – никогда не подводи друзей, и они не подведут тебя.

Беседовал Евгений СОЛОВЬЕВ. Фото автора и из семейного архива В. К. Глухих.

дает серьезные результаты. Поэтому область все-таки находится на подъеме, неуклонно идет вверх и не погрязла в скандалах, как это бывает порой в других регионах.

– **Вы будете поддерживать Анатолия Лисицына, если он на будущих выборах выдвинет свою кандидатуру на третий срок?**

– Тут у меня нет никаких сомнений. Полагаю, что если губернатор примет такое решение, ему будет значительно проще построить свою предвыборную кампанию, потому как обещания, которые он давал людям на прошлых выборах, во многом выполнены.

– **Расскажите о ваших политических пристрастиях. В какой партии вы состоите?**

– Я как государственный человек, работающий в Совете Федерации, должен сотрудничать со всеми, независимо от того, кто к какой партии принадлежит. Эта политическая терпимость – одно из главных качеств нормального руководителя на государственных постах. Быва-